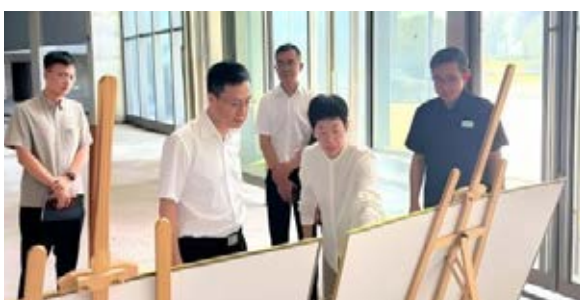


市城投集团党委书记、董事长孙刚锋带队 赴江宸商务中心项目调研

7月16日上午，市城投集团党委书记、董事长孙刚锋带队赴江宸商务中心项目现场开展调研工作。市城投集团党委委员、副总经理，市安居集团党委书记、董事长谢小敏，市城投服务集团党委书记、董事长舒涛，安居建投集团党委书记、董事长韩雄及项目相关人员陪同。

孙刚锋董事长实地考察了江宸商务中心项目现场，详细听取了项目建设规划、当前去化筹备工作等情况的汇报，并与相关负责人展开深入交流。在肯定项目整体品质及工作成效后，孙刚锋董事长指出：江宸商务中心2#楼酒店板块作为项目重要配套，能够显著带动办公楼招商，盘活酒店资产、释放配套红利，是破解存量压力、实现资产增值的关键抓手。

结合实际情况，孙刚锋董事长提出三点工作要求：一是拓



宽资产处置路径，灵活开展多元合作。综合运用股权划转、资产整体转让、委托运营等方式拓宽出路。主动对接产业资本、专业

投资机构，认真研判自主持有运营或是引入外部资本合作的可行性，择优开展洽谈合作，尽快推动酒店资产落地盘活。二是系统谋划酒店品牌布局，依托酒店热度带动办公楼去化。审慎权衡培育自有品牌或是引进外部知名酒店品牌两种发展路径，全面比对投入成本、盈利周期、品牌号召力、后期管理难度，研究制定翔实可行的落地实施方案。发挥酒店配套集聚人气的作用，依托品牌效应增强项目影响力，以此助推办公楼加快去化。三是统筹集团各相关单位联动配合，科学研判盈利空间，从严筑牢风险防线。集团各相关单位加强沟通对接，科学核算运营成本与投资回报率，严谨把控收益预期，审慎甄别合作模式，在加快资产去化进度的同时规避经营隐患，充分释放酒店、办公板块综合资产效益。

市城投集团党委副书记、副董事长、总经理邱佩璜一行 赴万科安居漫栖云境项目调研

7月23日下午，市城投集团党委副书记、副董事长、总经理邱佩璜一行赴万科安居漫栖云境项目调研，市城投集团领导郑国良、孔利华、谢小敏、李冰石，市城投集团办公室、战略规划部、工程管理部相关负责人参加，市安居集团领导方铭、林伟乐，集团领导韩雄、许干华、章栋陪同调研。

邱佩璜总经理一行实地参观项目示范展示区，详细了解项目整体规划和设计理念；考察公区配套，察看入户大堂、架空层泛会所及动线设计；走进样板间，深入了解户型设计和精装修细节，对空间的科学利用与人性化细节设计表示赞赏。项目负责人围绕项目设计理念、施工工艺及质量管控体系作相关汇报，重点介绍了项目作为杭州首宗公交场站复合住宅项目，在主体结构设计、公交功能与住宅有机复合等方面的创新实践和

特色优势。

邱佩璜总经理对项目当前呈现出的建设品质给予高度评价，他指出，项目通过空间复合化开发，在提升土地利用效率的同时，优化了居住功能与公交配套的有机关系，为城市存量土地高效利用和居住品质提升提供了创新的实践路径。针对项目后续开发建设及交付运营，邱佩璜总经理提出了三点要求：一是要始终树立品质标准，以匠心铸就经典。要将“品质为王”理念贯穿始终，以高标准内控要求，确保项目经得起市场和时间的检验，交付超越预期的理想居所。二是要坚持“以人为本”的理念，以创新赋能产品。要密切关注居住的实际需求，充分发挥万科在社区商业运营优势，打造“好房子”，运营美好社区。三是要注重居住功能和公交场站的有机融合，打造城市样



本。统筹推进住宅功能与公交场站、城市界面、生态环境深度融合，构建“人、建筑、自然、城市”和谐共生的美好图景。

市城投集团党委副书记、董事、副总经理郑国良一行 赴九堡中心单元JG1702-03A保障性租赁住房项目 开展安全检查（高温慰问）

8月12日，市城投集团党委副书记、董事、副总经理郑国良一行赴九堡中心单元JG1702-03A保障性租赁住房项目开展安全检查（高温慰问），市安居集团党委委员、副总经理胡一飞，安居建投集团党委副书记、董事、总经理许干华及项目相关人员陪同。

郑国良副书记向奋战在一线的建设人员发放防暑降温物资，对大家酷暑中坚守岗位表示慰问，并反复叮嘱务必做好高温防护，严防中暑事件发生。他强调，当前持续高温及台风等极端天气频发，安全生产风险激增，项目现场要压紧、压实安全生产主体责任，并提出三点要求：一是严格落实高温天气

错峰施工管理要求，合理安排高温时段施工作业；二是配齐备足防暑降温物资，常态化开展务工人员健康排查，完善高温中暑应急处置预案；三是抓实抓细安全文明施工各项管控举措，稳步推进项目建设，保障工程高标准、高质量建设推进。

市城投集团党委委员、副总经理， 市安居集团党委书记、董事长谢小敏 赴上城区四堡七堡单元JG1404-12地块（七堡停车场及保障性租赁住房）项目开展安全检查（高温慰问）

7月29日上午，市城投集团党委委员、副总经理，市安居集团党委书记、董事长谢小敏赴上城区四堡七堡单元JG1404-12地块（七堡停车场及保障性租赁住房）项目开展安全检查（高温慰问），安居建投集团党委书记、董事长韩雄及项目相关人员陪同。

谢小敏董事长先后为一线建设人员发放防暑降温物资，向酷暑中坚守岗位的全体工作人员表示慰问，反复叮嘱大家高温作业务必做好高温防护，科学安排作业时间，严防中暑情况



发生。随后深入施工现场，重点检查临时用电、消防设施、高空作业防护等关键点位，详细了解错峰施工、应急救援等保障机制落实情况。

谢小敏董事长强调，当前持续高温导致安全生产风险叠加，项目部要压紧压实安全主体责任：一是严格落实高温错峰施工制度，正午高温时段停止室外高危作业；二是持续做好防暑降温物资保障，常态化开展工人健康监测，完善中暑应急处置流程；三是持续规范安全文明施工举措，全力推动项目高质量建设落地。